



# СЕРТИФИКАТ УЧАСТНИКА

Профессиональных экскурсий  
для молодых педагогов в формате  
«Педагогического туризма»  
по распространению передового опыта,  
форм и практик работы с родителями  
в рамках года педагога и наставника

воспитателя

Муниципального автономного дошкольного образовательного учреждения  
«Детский сад № 39 «Малышок»

**Плаховой Татьяны Николаевны**



ШКОЛА  
ОДАРЕННЫХ  
РОДИТЕЛЕЙ

Ответственный секретарь  
Координационного совета НРА



Гусев А.В.

Москва,  
2023 г.

